

Leaseauto's delen: de complete gids.

Zo werkt het delen van lease- en poolauto's binnen uw bedrijf - van bijtellingsverschuiving en deelbeleid tot de businesscase voor uw wagenpark. Compact uitgelegd voor directie, HR, Finance en wagenparkbeheer.

De leaseauto staat 90% van de tijd stil. Dat kan slimmer.

Terwijl de kosten en de bijtelling gewoon doorlopen, staat de gemiddelde leaseauto 's avonds, 's nachts, in het weekend, op thuiswerkdagen en tijdens vakanties stil. Tegelijk pakken collega's zonder auto een huurauto of declareren ze kilometers. Door lease- en poolauto's intern te delen haalt u meer mobiliteit uit het wagenpark dat er al staat.

Delen mag - maar niet zomaar. Deze gids legt uit hoe het delen van leaseauto's werkt: de fiscale kern (bijtellingsverschuiving), de spelregels, de inrichting van uw deelbeleid en wat het betekent voor directie, wagenparkbeheer, HR en Finance. En waarom het pas echt goed werkt met een sluitende registratie en automatische verwerking.

In het kort: leaseauto's delen binnen dezelfde fiscale entiteit is wettelijk mogelijk en fiscaal gefundeerd. De bijtelling verschuift naar de collega die privé rijdt, poolauto's worden uitsluitend zakelijk gedeeld en leaserijders kunnen onderling van auto ruilen. Voorwaarde is dagnauwkeurige registratie en correcte verwerking in de salarisadministratie - precies wat het Klicq-platform automatiseert.

Inhoud

01	Waarom nu: stilstand, kosten en nieuwe regelgeving	3
02	De fiscale kern: wat is bijtellingsverschuiving?	4
03	De spelregels van het delen van leaseauto's	5
04	Uw deelbeleid: twee smaken	6
05	Wat betekent dit voor uw organisatie?	7
06	De businesscase: drie scenario's uit de praktijk	8
07	Zo regelt Klicq het: van klik tot journaalpost	9
08	Fundament: privacy, security en de roadmap	10
09	Aan de slag: uw stappenplan	11

Waarom nu: stilstand, kosten en nieuwe regelgeving.

Vier ontwikkelingen maken het delen van leaseauto's voor werkgevers actueel:

1. Leaseauto's staan 90% stil

Kosten en bijtelling lopen door terwijl de auto stilstaat. Een collega had die auto graag gebruikt - als het maar geregeld had kunnen worden. Elke gedeelde rit verlaagt de TCO en vervangt huurauto's en kilometerdeclaraties.

2. Delen is een planningsuitdaging

Zonder slimme oplossing wordt autodelen gedoe: wie heeft de sleutel, wie reed wanneer, wie betaalt wat? Miltjes en spreadsheets schalen niet en zijn foutgevoelig.

3. Bijtelling & btw administreren is complex

Correcte bijtellingsverschuiving vereist vastlegging van de terbeschikkingstelling, dagnauwkeurige registratie, salariskoppelingen en een foutloze audit trail. Handmatig is dat vrijwel niet vol te houden.

4. Eén registratie, meerdere doelen

Dezelfde ritregistratie - zakelijk en privé - is bruikbare input voor uw WPM- en CO₂-rapportage, compliance en fiscale verwerking. U rapporteert zelf; de registratie levert de data.

De regelgeving beweegt mee

Pseudo-eindheffing (2027). Vanaf 1 januari 2027 betalen werkgevers een pseudo-eindheffing van 12% over de cataloguswaarde van fossiele personenauto's van de zaak die ook privé (inclusief woon-werk) gebruikt mogen worden. Deze gids lost die heffing niet op - de fiscale toepassing blijft bij de werkgever en diens adviseur - maar een sluitende registratie van wie welke auto wanneer en waarvoor gebruikt is essentiële input voor de juiste toepassing.

WPM-rapportage. Werkgevers met 100+ medewerkers rapporteren jaarlijks de werkgebonden personenmobiliteit. De ritregistratie van een deelplatform is daarvoor een waardevolle (deel)bron.

Beleidsrichting. De overheid erkent deelgebruik van de zakelijke auto expliciet (Tweede Kamerbrief, mei 2025). Delen sluit aan bij duurzaamheidsdoelen: betere benutting, bewuster kiezen, minder onnodige (huur)auto's.

Bereidheid is er: 63% van de werknemers is bereid deel te nemen aan autodelen als daar een verlaging van de bijtelling of de eigen bijdrage tegenover staat (Verian 2024, n=1.242).

De fiscale kern: wat is bijtellingsverschuiving?

Definitie. Bijtellingsverschuiving is het fiscaal verleggen van (een deel van) de bijtelling van de leaserijder naar een collega, op het moment dat die collega de leaseauto privé gebruikt. De leaserijder betaalt bijtelling naar rato van het eigen privégebruik; voor de dagen dat een collega privé rijdt, valt de bijtelling bij die collega.

Hoe het werkt

- De juridische kapstok is de **terbeschikkingstelling** (TBS): per kalenderdag en per kenteken wordt vastgelegd aan wie de auto ter beschikking staat.
- Een **zakelijke rit** van een collega verschuift géén bijtelling - die kan altijd, zonder fiscale gevolgen voor de vaste berijder.
- Bij **privégebruik** door een collega verschuiven de bijtellingsdagen naar die collega. De vergoeding die de collega betaalt wordt verwerkt als eigen bijdrage privégebruik, die de bruto bijtelling verlaagt.
- Over de vergoeding wordt **btw** afgedragen; aan het einde van het jaar wordt dit verrekend met de forfaitaire btw-correctie privégebruik.

De wettelijke basis

Wet & jurisprudentie

Toerekening op basis van feitelijk privégebruik sluit aan op bestaande fiscale wet- en regelgeving en is bevestigd in jurisprudentie, waaronder rechtspraak van de Hoge Raad.

Beleidsrichting

Een Tweede Kamerbrief (mei 2025) erkent het deelgebruik van de zakelijke auto expliciet. De fiscale opzet is extern getoetst door onafhankelijke fiscale specialisten.

Risicoreductie

Afspraken kunnen zwart-op-wit worden vastgelegd in een vaststellingsovereenkomst (VSO) met de Belastingdienst. Een onveranderbare audit trail onderbouwt elke berekening.

De ene grote voorwaarde

Bijtellingsverschuiving staat of valt met **dagnauwkeurige registratie en correcte verwerking**: wie reed wanneer, zakelijk of privé, met welke kilometerstanden - en hoe vertaalt zich dat naar de salarisstrook van beide medewerkers? Een spreadsheet en goede bedoelingen zijn voor de Belastingdienst niet genoeg. Daarom hoort bij delen een systeem dat de registratie, berekening en verwerking automatiseert en 7 jaar onveranderbaar bewaart (fiscale bewaarplicht).

De spelregels van het delen van leaseauto's.

Mag je zomaar je leaseauto delen? Niet zomaar - maar het mag wel.

- ✓ **De werkgever bepaalt.** De auto is ter beschikking gesteld door de werkgever; die bepaalt of delen is toegestaan en onder welke voorwaarden (het deelbeleid). Meedoen is voor de medewerker een keuze - verplichten is meestal niet nodig.
- ✓ **Alleen binnen dezelfde fiscale entiteit.** Delen kan met collega's die onder hetzelfde KvK-nummer vallen. Zo blijft de terbeschikkingstelling fiscaal zuiver. Verhuren buiten het bedrijf (bijvoorbeeld via publieke deelplatforms) staat het leasecontract doorgaans niet toe.
- ✓ **De verzekering moet het toestaan.** Polisvoorwaarden worden vooraf getoetst op meerdere berijders. Elke rit is gekoppeld aan een berijder: schade en boetes zijn altijd herleidbaar en de vaste berijder draait er niet voor op.
- ✓ **Het gebruik wordt vastgelegd.** Wie reed wanneer, zakelijk of privé - zonder registratie is delen fiscaal niet te verantwoorden.

Poolauto's: uitsluitend zakelijk

Poolauto's - auto's zonder vaste berijder - delen volledig mee: realtime beschikbaarheid, reserveren via de app en automatische ritregistratie, met kosten per rit op de juiste kostenplaats. Maar: **privégebruik van poolauto's luistert fiscaal heel nauw** (bijtelling, en vanaf 2027 mogelijk de pseudo-eindheffing). Binnen Klicq zijn poolauto's daarom uitsluitend beschikbaar voor zakelijke ritten; de lener bevestigt dit bij elke reservering. Privé rijden kan wél - met de gedeelde leaseauto van een collega.

Ruilen tussen leaserijders

Twee leaserijders die allebei een leaseauto met bijtelling rijden, kunnen voor een afgesproken periode **van auto ruilen** - de stationwagen voor de vakantie, de compacte auto voor de stad. De bijtelling verschuift automatisch mee naar de auto die ieder in die periode rijdt. Bij een ruil geldt geen kilometerlimiet en geen verrekening per kilometer. Let op het onderscheid: een leaserijder **ruilt** met een andere leaserijder en **verhuurt** zijn auto aan collega's zonder leaseauto - een leaserijder huurt niet zelf een tweede auto bij.

Praktisch geregeld: brandstof en laden gaan via de pas van de auto en worden via de all-in kilometerprijs aan de lener toegerekend. Heldere spelregels (schoon, opgeladen en op tijd terug) zijn onderdeel van het deelbeleid; wie zich er niet aan houdt, verliest tijdelijk het recht om te reserveren. Sleutels: vandaag de reservesleutel of een sleutelkuis, op de roadmap de digitale sleutel (CCC).

Uw deelbeleid: twee smaken.

U bepaalt wat de lenende collega betaalt en wat u weggeeft - en u kunt uw deelbeleid jaarlijks aanpassen. Er zijn twee smaken:

Keuze A • De lener betaalt zelf

De collega die leent betaalt een all-in kilometerprijs, inclusief brandstof of laden. U bespaart direct op declaraties en huurauto's en houdt netto resultaat per gedeelde kilometer.

Keuze B • Gratis kilometers per dag

U geeft medewerkers een aantal gratis privékilometers per dag, inclusief brandstof of laden. U stelt dit zelf in: één vast aantal per dag, of getrapd op cataloguswaarde van de auto. Boven de vrije ruimte geldt de all-in kilometerprijs.

Geldt altijd, ongeacht uw keuze: de lener betaalt voor privégebruik altijd de bijtelling (berekend op de cataloguswaarde). Uw deelbeleid bepaalt alleen de kilometerprijs die daarbovenop komt.

Voorbeeld: getrapte gratis kilometers op cataloguswaarde

CATALOGUSWAARDE	GRATIS KM PER DAG (VOORBEELD)	BOVEN DE VRIJE RUIMTE
€ 20.000 - € 30.000	50 km per dag	all-in kilometerprijs
€ 30.000 - € 40.000	100 km per dag	all-in kilometerprijs
€ 40.000 en hoger	door u te bepalen	all-in kilometerprijs

De staffels en aantallen zijn illustratief; u configureert ze zelf in het deelbeleid.

Bestendige gedragslijn

Fiscaal gevoelige instellingen - zoals de kilometerprijs en de gratis-kilometerregeling - horen bij een bestendige gedragslijn: ze worden maximaal één keer per jaar aangepast, en de werkgever informeert de Belastingdienst dat er binnen de organisatie wordt gedeeld. Dat informeren is en blijft de verantwoordelijkheid van de werkgever; het platform legt vast wat er is afgesproken en wanneer het geldt.

Transparant voor de medewerker

Bij het boeken ziet de lener direct een indicatieve prijs, op basis van het eigen loonheffingspercentage en de verwachte kilometers - inclusief brandstof, zonder declaratieformulieren. De definitieve verrekening volgt automatisch via de salarisstrook na het invoeren van de kilometerstand.

Wat betekent dit voor uw organisatie?

Delen raakt vier rollen in uw organisatie. Voor geen van hen mag het extra werk opleveren - en dat hoeft ook niet.

Directie

- ✓ Platformkosten zijn beperkt en staan tegenover directe besparingen: minder declaraties en huurauto's, optimale benutting.
- ✓ Fiscaal gefundeerd en extern getoetst; afspraken desgewenst vastgelegd in een VSO.
- ✓ Aantrekkelijke arbeidsvoorwaarde en input voor duurzaamheidsdoelen.

Wagenparkbeheer

- ✓ Reserveren, registreren en verrekenen lopen automatisch; overzicht via het dashboard.
- ✓ Leasecontracten blijven ongewijzigd; meerkilometers per auto en berijder vroeg in beeld.
- ✓ Voor de start: voertuigen en berijders aanleveren, deelbeleid instellen, sleutelafspraken maken.

HR

- ✓ Kant-en-klare communicatie: uitlegmateriaal, FAQ en een introductiesessie.
- ✓ Mutaties komen automatisch op de salarisstrook - via een koppeling met het salarispakket of als gevalideerde export.
- ✓ Delen is een keuze van de medewerker, binnen het beleid dat u vaststelt.

Finance

- ✓ Eén geautomatiseerde datastroom: van klik in de app tot journaalpost, waterdicht voor audit en Belastingdienst.
- ✓ Inzicht in de btw-afdracht over het privégebruik en de jaarafrekening.
- ✓ Verzekering en aansprakelijkheid bij meerdere berijders vooraf getoetst in de polisvoorwaarden.

En de medewerkers zelf?

Leaserijders verlagen hun bijtelling door te delen en houden altijd de regie: zij bepalen wanneer, aan wie, en of hun auto alleen zakelijk of ook privé gedeeld mag worden. **Collega's zonder leaseauto** krijgen betaalbare toegang tot een auto - zakelijk gratis, privé vaak goedkoper dan een huurauto. De grootste succesfactor is niet techniek maar adoptie: erken dat de leaseauto ook status en zekerheid is, beloon wie meedoet, maak heldere spelregels en begin met een pilotgroep.

De businesscase: drie scenario's uit de praktijk.

Concrete voorbeelden van wat delen oplevert - voor de rijder én de werkgever.

Scenario 1 • Bas' Volvo EX30: 3 weken vakantie, auto verdient door

Bas gaat naar Portugal, zet zijn EX30 op "beschikbaar" en parkeert hem op kantoor. Drie collega's gebruiken de auto in zijn afwezigheid - in totaal 1.101 km privé in 8 dagen. Geen afstemming, geen administratie.

-€ 116

BIJTELLING DEZE MAAND VOOR
BAS

+€ 229*

ALL-IN KOSTEN VOOR COLLEGA'S

+€ 64*

NETTO OPBRENGST WERKGEVER

Scenario 2 • Mireilles ID.3: compact voor de stad, ruilen voor de grote rit

Mireille rijdt vrijwel altijd binnen Utrecht. Voorheen koos ze een grotere auto "voor het geval dat". Nu rijdt ze een compacte ID.3 en ruilt ze een paar keer per jaar tijdelijk van auto met een collega-leaserijder - de bijtelling verschuift automatisch mee.

-€ 1.420

LEASEKOSTEN PER JAAR

-€ 612

BIJTELLING PER JAAR

-550 kW

ENERGIEBESPARING

Scenario 3 • De poolauto op kantoor: minder declaraties, geen gedoe

De hybride poolauto staat op kantoor. Collega's reserveren via de app - voor klantbezoeken, afspraken of andere zakelijke ritten. Sleutel via de kluis, kilometers gelogd, kosten per rit op de juiste kostenplaats.

82%

BEZETTINGSGRAAD

-€ 7.800

T.O.V. 2 AUTO'S PER JAAR

0 min

ADMINISTRATIE PER RIT

* Afhankelijk van bedrijfsbeleid. Genoemde bedragen zijn voorbeeldberekeningen; personages zijn fictieve pilotscenario's ter illustratie.

Zo regelt Klicq het: van klik tot journaalpost.

Klicq is het platform voor het delen van lease- en poolauto's binnen uw organisatie: vier modules, één login - op webapp, iOS en Android.

01 • Reservering

Berijders bepalen zelf de beschikbaarheid, handmatig of automatisch. Collega's reserveren via de app, met directe bevestiging en een prijsindicatie vooraf. Delen mag, hoeft niet. Ook ruilen tussen leaserijders is een reserveringsstroom.

02 • Rittenregistratie

Elke rit automatisch gelogd - zakelijk of privé, per auto en per berijder. Rit afsluiten duurt minder dan 60 seconden. Eén registratie, direct bruikbaar voor payroll, btw, rapportage en compliance.

03 • Fiscale verrekening

Bijtellingsverschuiving en eigen bijdrage worden automatisch berekend, conform wetgeving en jurisprudentie - als gevalideerde export of via een koppeling met uw salarispakket.

04 • Rapportage

Een waardevolle (deel)bron voor uw mobiliteitsdata: van input voor WPM- en CO₂-rapportage tot bezettingsgraad, besparingen en meerkilometers. Maatwerkcijfers op aanvraag.

De datastroom voor Finance

1

Klik in de app

Een medewerker reserveert en rijdt. Het platform legt fiscusproof vast wie, wanneer en hoeveel kilometer reed.

2

Bijtellingswaarde

Het werkelijke gebruik wordt dagnauwkeurig vertaald naar de juiste bijtelling en eigen bijdrage per medewerker.

3

Salarisadministratie

Mutaties stromen via een koppeling of gevalideerde export naar uw salarispakket - geen handwerk.

4

Journaalpost & audit

Synchronisatie met de boekhouding, inclusief audit trail en btw-inzicht voor de fiscale verantwoording.

Uw teams worden geen fiscalisten. De Klicq Academie is vast onderdeel van elke onboarding en leidt HR & salaris, Finance & boekhouding en medewerkers & beheer op in het platform én de fiscaliteit erachter. Na de onboarding weet iedereen wat hij moet doen - en vooral wat er automatisch al geregeld is.

Fundament: privacy, security en de roadmap.

Privacy & security by design

ONDERWERP	AANPAK
AVG / GDPR	Privacy by design, met een DPIA in de ontwerpfase; gegevens worden alleen verwerkt voor het doel waarvoor ze zijn vastgelegd.
Dataopslag	Hosting in de EU/NL bij ISO 27001-gecertificeerde providers; versleuteling van data in rust en onderweg; back-ups met getest herstelplan.
Toegang	SSO (Azure AD, OpenID Connect, Google) of e-mail; rolgebaseerde toegang (RBAC) per bedrijf.
Penetratietest	Onafhankelijke pentest vóór livegang; resultaten worden gedeeld.
Audit trail	7 jaar onveranderbaar opgeslagen, conform de fiscale bewaarplicht.

Roadmap

Fase 1 • Live januari 2027

- ✓ Reservering lease- en poolauto's
- ✓ Ruilen tussen leaserijders
- ✓ Bijtellingsverschuiving + payroll-export
- ✓ iOS, Android en webapp
- ✓ Eerste koppeling salarispakket

Fase 2 • H1 2027

- ✓ Deelbron voor rapportages en WPM
- ✓ API-koppeling schadeafhandeling
- ✓ API-koppeling leasemaatschappij
- ✓ Meerdere salariskoppelingen

Visie • H2 2027+

- ✓ CCC digitale sleutel
- ✓ AI-rijgedrag & fleet-data
- ✓ Laden en parkeren via het platform
- ✓ Internationale uitrol

De digitale sleutel (CCC)

Op de roadmap staat de digitale sleutel volgens de standaard van het Car Connectivity Consortium - een samenwerking van 300+ bedrijven, waaronder Apple, Google, Samsung, BMW, Mercedes-Benz, Volkswagen, Ford en Hyundai. Een collega die uw auto reserveert, ontvangt dan automatisch een tijdelijke sleutel in de wallet van de telefoon, exact geldig tijdens de reservering. Geen fysieke overdracht, geen sleutelkluis. Tot die tijd werkt delen prima met de reservesleutel of een sleutelkluis.

Aan de slag: uw stappenplan.

De techniek is plug-and-play; het succes zit in de mensen. Zo start u gestructureerd:

1

Onboarding door Klicq

Een vast, professioneel traject: inrichting van het platform, deelbeleid, sleutelafspraken en de koppeling met uw HR-/salarispakket en SSO indien gewenst.

2

Training via de Klicq Academie

Drie leertrajecten: HR & salaris, Finance & boekhouding, en medewerkers & beheer - inclusief de fiscaliteit erachter.

3

Pilot, dan opschalen

Start met een pilotgroep en rol daarna breed uit - inclusief kant-en-klaar communicatiepakket: aankondiging, intranet en een introductiesessie.

Checklist voor de werkgever

- ✓ Bepaal de scope: welke leaseauto's en poolauto's doen mee, en op welke locaties?
- ✓ Kies uw deelbeleid: smaak A of B, en de hoogte van kilometerprijs en eventuele gratis kilometers.
- ✓ Laat de verzekerings- en polisvoorwaarden toetsen op meerdere rijders.
- ✓ Regel de formele basis: overeenkomst eigen bijdrage privégebruik per deelnemer en informeer de Belastingdienst dat er wordt gedeeld.
- ✓ Maak sleutelafspraken: reservesleutel bij gedeelde leaseauto's, sleutelkluis voor poolauto's.
- ✓ Plan de adoptie: erken de emotie, beloon wie meedoet, communiceer helder en begin klein.

Waarom een platform en geen spreadsheet? Alles in deze gids kán in theorie handmatig - maar dagnauwkeurige registratie, correcte loonverwerking, btw-afdracht en een 7-jarige audit trail zijn handmatig vrijwel niet vol te houden. Het delen van leaseauto's werkt pas echt goed - en fiscaal waterdicht - met een platform dat de hele keten automatiseert. Precies daarvoor is Klicq gebouwd.



Uw wagenpark kan meer - met Klicq erin.

Benieuwd wat het delen van lease- en poolauto's uw organisatie oplevert? Plan een vrijblijvende demo: we nemen uw wagenpark als uitgangspunt en laten zien wat delen concreet betekent - van deelbeleid tot salarisstrook.

Demo aanvragen via info@klicq.nl

www.klicq.nl

Over Klicq. Klicq is het platform voor het delen van lease- en poolauto's binnen organisaties: eerlijk verdeelde bijtelling, volledige fiscale zekerheid en automatische verwerking tot in de salarisadministratie. Klicq is opgericht door ondernemers met een track record in mobiliteit, fiscaliteit en platformbouw en is gevestigd in Deventer. Lancering: januari 2027.

Disclaimer: deze whitepaper is een algemene toelichting en geen fiscaal of juridisch advies. De genoemde bedragen zijn voorbeeldberekeningen en de exacte uitwerking van regelgeving kan wijzigen; raadpleeg voor uw situatie een specialist. © 2026 Klicq B.V., Colmschaterstraatweg, Deventer · info@klicq.nl